

„LEAN THINKING” CZYLI RADYKALNA POPRAWA RENTOWNOŚCI

IDEA SZKOLENIA	
Dla kogo?	Dla managerów i kierowników. Dla osób odpowiedzialnych za planowanie i realizację procesów.
Cel?	Radykalna poprawa wydajności i rentowności firmy dzięki „LEAN THINKING”!
Metody?	Wykład, prezentacja przypadków, Symulacja przedstawiająca przykładowy proces produkcyjny. Badanie wydajności podejścia klasycznego a następnie przekształcanie go w optymalnie działający system. Ćwiczenie ukazuje skuteczność i podstawy stosowania LEAN.
Efekty?	W większości firm w ciągu 2 lat udaje się osiągnąć następujące wyniki: <ul style="list-style-type: none"> ▶ Redukcję kosztów działalności firmy o 30-50% ▶ Wzrost efektywności o 60% ▶ Redukcję zapasów w toku o 90% ▶ Redukcję czasu realizacji zamówienia o 90% ▶ Redukcję całkowitej powierzchni o 30% ▶ Radykalną poprawę jakości
Wniosek?	Dzięki szkoleniu, uczestnicy mogą rozpocząć optymalizację zgodną z „LEAN MANAGEMENT” we własnych przedsiębiorstwach
ZAKRES SZKOLENIA	
<p><u>TEMATY:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Integracja Lean Manufacturing i Six Sigma. 2. Podstawy „SIX SIGMA” 3. Podstawy „LEAN THINKING” i TPS - Toyota Production System. 4. Wartość dodana procesu („Value Added”) a marnotrawstwo (8 Muda) 5. Rodzaje marnotrawstwa w procesach administracyjnych. 6. 5S i Visual Management (Zarządzanie Wizualne). 7. Mapowanie strumienia wartości procesów („Value Stream Mapping”) – procesów wytwarzania i administracji (przykłady). 8. Zapewnienie Ciągłego Przepływu „Continuous Flow” - Czas cyklu, Czas taktu, SMED. 9. Balansowanie procesów w celu polepszenie ich wydajności. 10. System Kan Ban – drastyczne skrócenie czasu cyklu obrotu materiałami 11. TPM – Total Productive Maintenance – jako wyraz troski o polepszenie wydajności i żywotności maszyn i urządzeń 12. Continuous Improvement (Kaizen, „Ciągłe doskonalenie”) – Cykle PDCA, Standaryzacja pracy 13. Poka-Yoke jako kluczowa metoda Ciągłego Doskonalenia 14. Dyskusja podsumowująca. <p><u>SYMULACJA:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ <i>I Runda symulacji: Tradycyjny proces produkcyjny – Analiza wyników – Wskaźniki (produktywność, ilość stanowisk, powierzchnia, zapasy, zadowolenie klienta, „Czas Przejścia”).</i> ▶ <i>II Runda symulacji – Analiza Stanu Obecnego – Analiza przepływu materiałów i informacji, Wąskie gardła, Czas taktu oraz czasy cykli. Przepływ – Projekt odchudzonego systemu produkcyjnego, przepływ jednej sztuki, „Czas Taktu”, wdrożenie udoskonaleń systemu. Analiza wyników III.</i> <p><small>Podany czas i zakres szkolenia są przykładowe. Istnieje możliwość dostosowania ich do potrzeb klienta</small></p>	
CZAS TRWANIA	AUTOR SZKOLENIA
2 dni – 16 godzin	Pan Mirosław Jodłowski - LEAN MANAGER SIX SIGMA Master Black Belt
KREUJEMY LIDERÓW PRZYSZŁOŚCI !	