

Fenomenalne wyniki wdrożenia LEAN

TOYOTA

Tabela przedstawia porównania wyników w montażu samochodów i produkcji części, 1993-1994

	Toyota	Japonia	USA	Europa
	w Japonii	(przeciętnie)		
Efektywność (Toyota = 100)				
Montaż	100	83	65	54
Pierwszoplanowi dostawcy	100	85	71	62
Jakość (dostarczone defekty)	17,0	4,2	4,2	3,2
Montaż (na 100 samochodów)	30	55	61	61
Pierwszoplanowi dostawcy (części na milion)	5⁺	193	263	1,373
Drugoplanowi dostawcy (części na milion)	400⁺	900	6,100	4,723
Dostawcy (proc. opóźnionych)				
Pierwszoplanowi dostawcy	.04⁺	.2	.6	1,9
Drugoplanowi dostawcy	.5⁺	2,6	13,4	5,4
Zapasy (pierwszoplanowi dostawcy)				
Godziny	Nie dotyczy	37	135	138
Obroty zapasami (rocznie)	248⁺	81	69	45

źródło: „Odchudzenie firm – Eliminacja marnotrawstwa – kluczem do sukcesu”, Autor: James P. Womack, Daniel T. Jones